



Agir€ est soutenu par le Fonds social européen / Art. 6 Actions innovatrices.  
Les informations contenues dans cette publication n'engagent pas la Commission européenne.



Les nouveaux  
territoires  
du dialogue social

## Conférence finale / Final conference AgirE

# Les dynamiques du projet

Pierre Ferracci

## La demande du FSE : axée sur les dynamiques du changement en Europe

- ✓ Dégager de nouvelles orientations d'analyse pour les *instances de décision européennes*
- ✓ Redynamiser le *dialogue social entre les acteurs européens*

Dans un contexte marqué par :

- Un changement de paradigme : *la globalisation*
- Le développement de nouvelles formes de *division internationale du travail*
- Le processus d'*élargissement* de l'Union européenne
- Le caractère *permanent* des restructurations

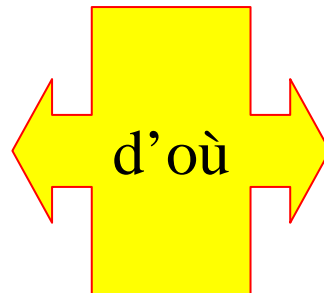
## Les objectifs du projet AgirE

- 1) Construire une *typologie des restructurations*
- 2) Renforcer la *capacité des acteurs* à anticiper et gérer les restructurations
- 3) Promouvoir de *nouveaux modes de régulation* au plan communautaire

Axes clé : les dynamiques des acteurs conduisant à l'innovation pour une anticipation et une conduite du changement touchant l'entreprise et le territoire

Mots clé : Anticipation et Innovation

*une approche centrée  
sur les acteurs*



*un partenariat  
innovant*

# Les acteurs associés au projet

- ✓ Représentants des salariés au travers des institutions représentatives des salariés (CE, CEE, etc) ;
- ✓ Organisations syndicales (dans les entreprises, aux niveaux territorial, national, professionnel et européen) ;
- ✓ Directions des entreprises étudiées ;
- ✓ Représentants des pouvoirs publics locaux, nationaux et européen – en particulier la DG Emploi et Affaires sociales



*Participation aux séminaires*  
*Contributions aux préconisations*  
*Retours d'expérience et capitalisation*

Chef de projet :  
Mireille Battut



ALPHA  
COMET

[www.groupe-alpha.com](http://www.groupe-alpha.com)



[www.sodie.com](http://www.sodie.com)



[www.pcg-projectconsult.de](http://www.pcg-projectconsult.de)



[www.gitp.nl](http://www.gitp.nl)

**Européen** : France,  
Allemagne, Belgique, Suède,  
Italie, Espagne, Pays-Bas

**Pluridisciplinaire** : Droit,  
économie, gestion, sciences  
politiques, sociologie

**Pluraliste** : experts  
praticiens consultants et  
universitaires

Coordination scientifique :  
Marie Ange Moreau



[www.iue.it](http://www.iue.it)



[www.ose.be](http://www.ose.be)



[www.fondazioneveveso.it](http://www.fondazioneveveso.it)



[www.alphametrics.co.uk](http://www.alphametrics.co.uk)



[www.labour-asociados.com](http://www.labour-asociados.com)



[www.arbetslivinstitutet.se](http://www.arbetslivinstitutet.se)



## Etudes de cas réalisées en 2006

ABN AMRO

Alcan

Alcatel

Arcelor

Azucarera

B\* (Cables –NTIC)

Celestica

Dexia

Dinosol

EA\* (Equipementier automobile)

Fehrer

FIAT Mirafiori

Finger Pelz

F\* (secteur informatique)

General Electrics

GISI

IBM

Lejaby

Novelis

RKL

SABAF

St Microelectronics

Ugine

Thomson Video Glass

V\* (opérateur télécoms)

Zwickau

\* = cas anonymisés

## Séminaires d'analyse 2007

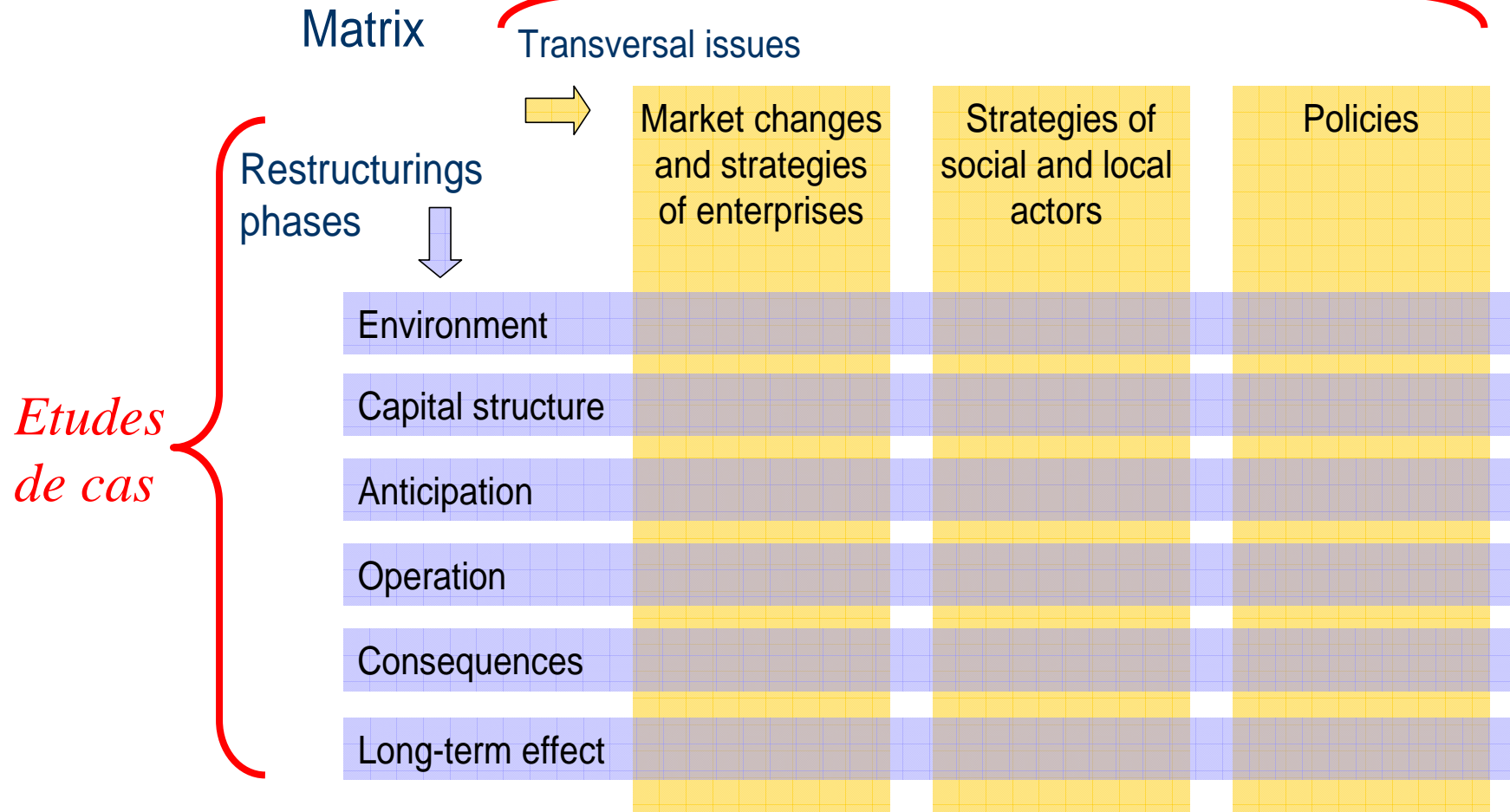
- ❖ Restructurations dans les nouveaux pays membres  
Décembre 2006 (Florence)
- ❖ Stratégies des entreprises et cadre économique  
Janvier 2007 (Bruxelles)
- ❖ Gouvernance d'entreprise, relations industrielles  
Mars 2007 (Amsterdam)
- ❖ Mobilisation des acteurs dans l'entreprise et le territoire  
Avril 2007 (Madrid)
- ❖ Politiques européennes et restructurations  
Juin 2007 (Florence)
- ❖ Conséquences sociales des restructurations  
Juin 2007 (Essen)

Comptes rendus et contributions disponibles sur notre site Internet :

<http://www.fse-agire.com>

# Méthodologie croisée

## *Thèmes des séminaires*



María Esther Blas López

# Plan du rapport final

Présentation du Projet, Méthodologie

Introduction

Première partie : vers une nouvelle approche des restructurations

Chapitre I : Analyse quantitative

Chapitre II : Cadre théorique, définition, typologie

Deuxième partie : Vers une nouvelle dynamique

Chapitre III : Les conditions de l'anticipation

Chapitre IV : Les pratiques innovantes : nouvelle approche

Chapitre V : Les politiques publiques (nationales, européennes)

Conclusion : Orientations, recommandations



## Bonne conférence !

Nous remercions :

- les acteurs qui ont accepté de communiquer leur expérience
- Les partenaires qui se sont impliqués pendant 2 ans
- L'équipe du FSE, les membres de la Commission européenne qui ont suivi le projet
- Les intervenants et discutants qui vont animer cette conférence
- Le CESE qui a accepté de nous accueillir