

Organisation des conférences de synthèse en 2007 *2007 Conference Organisation*

Projet élaboré lors de la réunion du Comité de Pilotage les 16-17 novembre 2006
Project elaborated during the meeting of the Steering Committee on November 16th-17th, 2006

Coordination scientifique : Marie-Ange Moreau (Marie-Ange.Moreau@iue.it)
Under the scientific coordination of Pr. Marie-Ange Moreau

En gras, le partenaire ou chercheur responsable de la présentation selon les engagements pris lors de la dernière réunion / Please use heavy type to mention the partner or researcher who will be held responsible of the paper considered, according to what he / she committed himself / herself to doing during last meeting.

- Participations indiquées parfois, sinon collaboration à prévoir / *Participation sometimes indicated, otherwise collaboration to envisage.*
- Noms des cas mis à titre indicatif – liste non exhaustive / *Case study names indicated on a purely provisional basis – non exhaustive list.*
- Les thèmes ne sont pas tous de la même importance, donc ils ne seront pas traités aussi longuement lors des présentations / *All topics do not have the same importance ; therefore, they will not be dealt with the same way in the papers (shortened).*

Les titres et sous-titres sont indiqués à titre provisoire / Titles and under titles are indicated on a purely provisional basis.

Toutes les conférences pourraient avoir une conférence inaugurale (à organiser avec J. J. Paris et les membres du Comité Exécutif) / All conferences could include an inaugural conference (to be organised with J. J. Paris and the members of the Executive Committee).

Les participants invités seront insérés dans des groupes de discutants ; possibilité de ce fait de prévoir des discutants privilégiés (voir avec J. J. Paris) / The participants invited will be included in discussant groups ; therefore, one can envisage preferred discussants (see with J. J. Paris).

Etabli dans chaque pays le plus rapidement possible, le programme de la conférence doit être communiqué au Comité Exécutif avant d'être diffusé / The conference program must be conceived in each country as quickly as possible and it must be communicated to the Executive Committee before being disseminated.

Les frais des participants seront pris en charge par l'organisateur de la conférence (sauf pour les partenaires, budget propre) / The costs of the conference for all participants will be taken in charge by the conference organiser (except for partners, who are invited to use their own budget).

Conférence des 15 et 16 janvier 2007 (Bruxelles)
Brussels Conference (January, 15th-16th, 2007)

Le cadre d'analyse des restructurations en Europe à travers les enjeux de l'économie européenne et des stratégies des firmes / *The Analytic Frame of Restructuring in Europe through European Economies and Firms' Strategies.*

Conférence inaugurale : L. Fontagné (CEPI) à confirmer / *Inaugural conference : L. Fontagné (CEPI) to be confirmed*

10-13 heures / 10 am-13 pm

1. Les leçons tirées de l'Observatoire des restructurations à Dublin à partir de l'analyse quantitative / *Lessons Drawn out From the Observatory on Restructuring in Dublin on a Quantitative Basis*

- Secteur, niveau pertinent d'analyse / *Sector, relevant analytic level*
- Outil statistique : utilité et fiabilité à améliorer pour un suivi au niveau européen / *Statistical tool : utility and reliability to be improved to follow up restructuring-related-measures at the European level*
- Problème du niveau géographique d'observation (européen / régional) / *Problem involved by the geographic level of observation (European / local)*
- Transmission de l'observation aux acteurs / *How observation is being transmitted to actors*
- Liens avec la recherche / *Links with research*

T. Ward (Alphametrics)

Discussion sur l'analyse sectorielle comme niveau pertinent d'analyse des stratégies sur les restructurations / *Debates on sectoral analysis as a relevant analytic level to analyse firm strategies with respect to restructuring*

Prévoir un discutant sur la question de la transmission aux acteurs des observations sur les évolutions sectorielles
Prévoir un discutant à partir des cas (Alpha ?) / *Think about someone to discuss the way observations on sectoral evolutions are transmitted to actors (on the basis of Alpha's case studies)*

14h 30 -18 heures / 14h30 pm -18 pm

2. La transformation des organisations / structure des entreprises dans les différents secteurs et la détermination des processus de restructuration (choix des formes, des lieux d'activité, et des implications en terme de division européenne et internationale du travail) : niveaux global / local, quelles articulations ? / *Changes in Firm Organisations / Structure in Different Sectors and Restructuring Processes (forms, location, consequences in terms of European and international division of labour) : Global / Local Levels ? Which Interactions ?*.

- Place de l'internationalisation du secteur sur le marché européen / *Place of the internationalisation of the sector on the European market*
- Incidence du phénomène de polarisation des activités sur le rôle du territoire / *Impact of activity polarisation on territory*
- Place de la financiarisation dans la décision de restructuration / *Place of financierisation in the restructuring decision making process*
- Place de la *shareholder value* / diversité des situations / *Place of shareholder value / Diversity of situations*

E. Estlund, N. Arvidsson (NIWL)

3. Le rôle de la financiarisation et les opérations de rachat en tant que marché / *The Role of Financierisation and Firm Buyout as Market*

A prévoir si possible (ou inclusion comme modérateur) / *To envisage, if possible (or to be included as moderator).*

Groupe de discussions / *Discussion group*

16 janvier 2007 : 9h 30-12h / *January 16th, 2007 : 9h30 am-12h pm*

4. Construction des stratégies des firmes sur le marché européen / global en fonction des spécificités des sites / *Building up Firm Strategies on the European / Global Market, According to Sites' Specificities.*

- Modalités de construction des stratégies en fonction des secteurs et des groupes / *Building up strategy according to sectors and groups*
- Incidence des différentes théories de management / *Impact of different management theories*
- Incidence de la place et de la nature des actionnaires / *Impact of shareholders' place and nature*
- Exigences de l'activité (objectives ou construites par le management) / *Activity requirements (objective or built up by management)*

N. Arvidsson (NIWL)

Cas / *Case studies* : St Micro E., EA, Novelis, Celestica, Alcan, Finger, Sabaf, Dexia, Azucarera, Novelis, IBM

Groupe de discussion / *Discussion group*

12 h – 13 h / 12 pm-13 pm

5. Grille de lecture des stratégies des firmes permettant l'élaboration d'une typologie. Autour des difficultés méthodologiques / *Analytic Framework on Firm Strategies to Build up a Typology. Some Comments on Methodological Difficulties*

L. Rouleau (CRIMT, Montréal)

16 / 1 pm 1

14h-15h / 14 pm-15 pm : Apports de la conférence pour l'élaboration des résultats du projet AgirE et liens avec la conférence d'Amsterdam (T. Ward, E. Ekstedt, MA Moreau) / *Conference contribution to the outcome required for the AgirE Project and links with the Amsterdam conference*

15 h-17h / 15 pm-17 pm : Réunion du Comité de pilotage / *Steering Committee meeting*

Conférence des 8 et 9 mars 2007 (Amsterdam)
Amsterdam Conference (March 8th-9th, 2007)

Gouvernance d'entreprise et relations industrielles
Corporate Governance and Industrial Relations

Prévoir une conférence inaugurale sur les dernières analyses en terme de gouvernance d'entreprise et de relations industrielles (proposition : Howard Gospell (UK) ou Mr Windbicher (Berlin) / *Think about an inaugural conference on the recent analyses in terms of Corporate Governance and Industrial Relations*

8 mars 2007 / March 8th, 2007

I. Organisation du pouvoir dans l'entreprise et restructurations : quelles interrelations ?
/ Firm Power Organisation and Restructuring : Which Interactions ?

6. La décision de restructuration et l'organisation du management dans le groupe (structure du groupe et place des différents niveaux de décision) / *Restructuring Decision Making Processes and Management Organisation in the Group (group structure and place of different levels of decision)*

- Place de l'*International Business Model* face aux différentes cultures nationales / *Place of International Business Model with respect to different national cultures.*
- Différents schémas de prise de décision : centralisation / globale / régionalisation / marge de manœuvre ou non du management local / conditions / *Diversity of decision making schemes : centralisation / global / regionalisation / space of manœuvre or not of local management.*
- Modes d'organisation des équipes de direction et restructurations / *Organisation of top management teams and restructuring.*
- Place du changement dans l'équipe de direction / relations avec actionnaires / parties prenantes / *Place of change within top management team / Relationships with shareholders / stakeholders.*
- Vérification des analyses de gouvernance d'entreprise / *Checking analysis on Corporate Governance.*

R. Goodijk (GITP)

7. L'organisation du pouvoir de l'employeur dans le groupe, l'organisation des actionnaires (ownership) et la construction des actions / relations avec les représentants du personnel / *Organisation of the Power of the Employer in the Group, Organisation of Shareholders (ownership) and Interactions with Employee Representatives*

- Organisation du pouvoir (délocalisation, externalisation etc.), organisation de la décision (gouvernance d'entreprise) et confrontation avec le modèle de relations industrielles (*share holder value* vs. modèle hybride) / *Power organisation (relocation, outsourcing, etc.), decision making processes (Corporate Governance) and confrontation to the model of industrial relations (shareholder value vs. hybrid model)*

R. Goodijk (GITP)

Participation de F. Lecomte (IUE) : papier en cours, hors projet / *Participation of F. Lecomte (IUE) : article ongoing, out of project*

Groupe de discussion / *Discussion group*

8. La place de la culture du groupe dans la gestion du processus de restructuration (de la période préalable à la décision et l'annonce jusqu'à sa phase terminale) / *Place of Group Culture in Restructuring Process Management (from the period prior to decision and decision information to final stage)*

- Dans la capacité d'anticiper / *With respect to its ability to anticipate*
- Dans le processus d'information, concertation, négociation / *With respect to information, concertation, negotiation processes*
- Dans le choix de limiter ou non les conséquences de la restructuration / *With respect to the choice to limit or not the consequences of restructuring*
- A travers les chocs entre les cultures des groupes mondialisés / *With respect to the chock between cultures of mondialised groups*

J. J. Paris (Alpha)

Participation de R. Goodijk (GITP), P. Michaud (Sodie) / *Participation of R. Goodijk (GITP), P. Michaud (Sodie)*

Base / *Reference* : article (hors projet / *out of project*)

Groupe de discussion / *Discussion Group*

9 mars 2007 / *March 9th, 2007*

II. Incidence du mode de gouvernance d'entreprise sur l'action des acteurs et analyse des stratégies des acteurs / *Impact of the Choice of Corporate Governance on Players' Game and Analysis of Actors' Strategies*

9. Le rôle du Comité d'Entreprise Européen / liens avec les structures de management et les autres représentants des travailleurs (1^{ère} partie) / *Role of the European Works Council / Links with Management Structures and other Employee Representatives (1st part)*

- Intervention du CEE en fonction des structures du management et des structures syndicales / *Intervention of the EWC according to management structures and trade union structures*
- Repliement vs. mobilisation européenne – conditions / *Withdrawal vs. European mobilisation – conditions.*
- Rôle effectif / utilité dans le groupe européen aux différentes étapes de la restructuration / dans le processus permanent / *Effective role / utility in the European group at the various stages of restructuring*
- Obstacles-enjeux relatifs aux politiques européennes et à l'utilisation des fonds / *Obstacles – stakes related to European policies and fund use*

R. Goodijk, GITP (et son équipe / *and his team*)

Discutants / *Discussants* : M. A. Moreau (IUE), J. J. Paris (Alpha)

10. Le Rôle de l'information dans la mobilisation des acteurs / *The Role of Information on Actors' Mobilisation*

- Dans le processus d'anticipation (stratégique / opérationnel) / *In the anticipation process (strategic / operational)*
- Dans le processus de négociation / *In the negotiation process*
- Dans le choix du traitement de la restructuration / *In the measures chosen to cope with restructuring*

E. Blas-Lopez (IUE)

Participation de Alpha, R. Rodriguez (Labour Asociados), GITP / *Participation of Alpha, R. Rodriguez (Labour Asociados), GITP*

Cas / *Case studies* : relire tous les cas dans cette optique / *Read all case studies over again in that perspective*

Groupe de discussion / Discussion group

11. Le rôle des experts / Experts Role

- Dans le processus d'alerte / *With respect to the alert process.*
- Dans la mobilisation des acteurs (multi niveaux) / *With respect to actors' mobilisation (multi levels).*
- Dans la construction d'alternatives / *With respect to finding out new alternatives.*
- Dans le processus de concertation / consultation / négociation / *With respect to the concertation / consultation / negotiation process.*
- Dans le choix du traitement social / *With respect to the social treatment chosen.*
- Conditions pour une meilleure efficacité de leur intervention / *Conditions for a more efficient intervention.*

Alpha

12. Conclusions sur les temps d'action et de réaction et leurs asymétries / Conclusions on Time for Action and Reaction and their Asymmetry

M. Battut (Alpha)

Groupe de discussion / *Discussion group*

Prévoir une conclusion : apports de la conférence aux résultats du projet AgirE et liens avec la conférence de Madrid (R. Goodijk, M. A. Moreau) / Think about a conclusion : conference contribution to the outcome required for the AgirE Project and links with the Madrid conference (R. Goodijk, M. A. Moreau)

Conférence des 19-20 avril 2007 (Madrid)
Madrid Conference (April 19th-20th, 2007)

La mobilisation des acteurs dans l'entreprise et sur le territoire
Actors' Mobilisation in Firm and on Territory

19 avril 2007 / April 19th, 2007

Conférence inaugurale : à prévoir (par ex. : les évolutions des stratégies des acteurs face aux restructurations : vers de nouveaux axes d'actions) / *Inaugural conference to envisage (for ex. Evolution of Actors' Strategies in Relation to Restructuring : Towards NewTracks of Actions).*

I. La mobilisation des acteurs à travers l'information, la consultation et la négociation /
Actors' Mobilisation through Information, Consultation and Negotiation

13. Conditions de l'anticipation par les salariés et leurs représentants de la gestion de la restructuration en raison des modèles de représentation des travailleurs / *Conditions for Workers and their Representatives to Anticipate and to Manage Restructuring According to Different Models of Workers' Representation*

- Mettre en évidence l'aspect cognitif et l'aspect opérationnel / *Emphasise cognitive and operational features*
- Perspective cognitive vs. perspective procédurale / *Cognitive perspective vs. procedural perspective*
- Problème du silence collectif / *Problem of collective silence*
- Conditions d'une synergie d'anticipation : place du dialogue social / *Conditions for a synergy to enhance anticipation : place of social dialogue*

PCG, Alpha

Base / *Reference* : analyses de S. Negrelli

Groupe de discussion / *Discussion group*

14. Le changement dans la nature et le contenu des accords collectifs et la place centrale de la négociation collective dans la recherche d'alternatives aux suppressions d'emplois / *Change in the Nature and in the Content of Collective Agreements and Central Place of Collective Bargaining in Finding out Alternative Measures to Job Cuts*

- L'influence du modèle de relations industrielles sur l'analyse de la portée innovante des accords (introduction **B. Mestre**) / *Influence of the industrial relations model on the innovative feature of collective agreements (introduction by B. Mestre)*
- Voir, en fonction des pays, l'évolution des accords : réduction des acquis historiques / flexibilisations / dérogations / *See, according to the countries examined, the agreements evolution: reduction of historical rights / flexibilisations / derogations.*
- Place de la négociation dans chaque pays / *Place of negociation in each country*
- Glissement d'une approche procédurale vers une approche substantielle (accords de méthode) / *From a procedural approach to a substantial one (« accords de méthode »)*

- Plan d'adaptation permanent : problème du passage d'une négociation de crise à une négociation du changement / *Permanent adaptation plan : from a crisis-related-negotiation to a change-related-one*
- Problème de la légitimité des accords / *Problem of agreements' legitimacy*
- Niveau de négociation dans le groupe européen et international / *Level of negotiation in a European group and in an international one*

R. Rodriguez (Labour Asociados)

Groupe de discussion / *Discussion group*

II. La mobilisation des acteurs sur le territoire / Local Actors' Mobilisation on Territory

15. L'anticipation des évolutions et des restructurations sur un territoire / Anticipation of Changes and of Restructurings Affecting a Territory

- Dimension cognitive / diagnostic (conditions, difficultés, outils utiles) / *Cognitive dimension / diagnosis (conditions, difficulties, usefull tools).*
- Mobilisation des acteurs : lesquels / comment ? / *Actors' mobilisation : which players / how ?*
- Moyens (ressources) / *Means (resources)*
- Conditions d'une réelle mise en œuvre / *Conditions for a real implementation*

Fondazione Seveso

16. Conditions de mise en œuvre d'une revitalisation d'un territoire / Conditions for Revitalising a Territory

- Dimension cognitive (changement de modèle cognitif, taille du district : territoire, place des technologies, exigence d'innovation, impératifs de recherche et développement) / *Cognitive dimension (change of cognitive model, seize of district : territory, place of technologies, demand for innovation, demands for research and development)*
- Construction de partenariat multi-acteurs (conditions, difficultés, place du cadre légal ou institutionnel) / *Building up multi actors' partnerships (conditions, difficulties, place of legal or institutional frame)*
- Mobilisation des acteurs et moyens (réseaux, agences) / *Mobilisation of actors and resources (networks, agencies)*
- Place de la recherche et de l'innovation / *Place of research and innovation*
- Conditions de viabilité de la revitalisation territoriale dans le temps / *Conditions of viability for revitalising a territory in the long term*

P. Duchamp (PCG)

Avec la participation de Sodie (P. Michaud), OSE (A. Peeters) Fondazione Seveso / *With the participation of Sodie (P. Michaud), OSE (A. Peeters), Fondazione Seveso.*

17. Possibilités / obstacles de création d'un dialogue social territorial / Possibilities / Obstacles for Creating a Social Territorial Dialogue

- Identification et réglementation des territoires (districts industriels, bassin d'emplois, pôle de compétitivité, clusters) / *Identification and regulation of territories (industrial districts, employment basins, clusters)*
- Réseaux de sous-traitance, PME et problèmes de configuration du dialogue social / *Subcontracting networks, SME and social dialogue-related-problems*
- Possibilité de construire un dialogue social territorial ? (réseaux, niveau pertinent du dialogue, structure du dialogue en relation avec la force syndicale, obstacles multiples) / *Possibility to create a territorial social dialogue ? (networks, relevant level of dialogue, dialogue structure with respect to trade unions' strength, multiple obstacles).*

G. Boni (IUE)

Avec la participation de la Fondazione Seveso, P. Duchamp (PCG), R. Rodriguez / *With the participation of the Fondazione Seveso, P. Duchamp (PCG), R. Rodriguez (Labour Asociados)*

Groupes de discussion / *Discussion group*

Prévoir une conclusion : apports de la conférence pour les résultats d'AgirE et lien avec la conférence de Florence (R. Rodriguez, M. A. Moreau) / *Think about a conclusion : conference contribution to the outcome required for the AgirE Project and links with the Florence conference (R. Rodriguez, M. A. Moreau).*

Conférence des 4- 5 juin 2007 (Florence)
Florence Conference (June 4th-5th, 2007)

Le rôle des politiques européennes face aux restructurations
The Role of European Public Policies Related to Restructuring

Conférence inaugurale : la prise en considération des restructurations dans les processus de gouvernance européenne / *Inaugural conference : Taking into Account Restructuring in European Governance Processes.*

I. Le rôle des politiques européennes face aux restructurations / *The Role of European Public Policies in Relation to Restructuring*

18. L'absence d'anticipation des changements des stratégies des firmes au niveau des politiques européennes / *The Lack of Anticipation of Firm Strategy Changes at the European public Policy Level*

- Sur le terrain de la politique extérieure (secteur textile, secteur sucre ; voir Lejaby, Azucarera / *With respect to external policy (textile sector, sugar sector ; see Lajaby, Azucarera)*)

H. Taoufiqi (IUE)

- Sur le terrain des politiques d'attractivité et de fiscalité / *With respect to investment attractivity and tax policies*

B. Gabor (IUE)

- En matière de régulation de la concurrence (contrôle par la Commission européenne et incidence) / *With respect to competition laws (control by the European Commission and consequences)*

J. De Beys (IUE)

Analyse du jeu de la prise de décision au plan européen, place des acteurs économiques et sociaux, nécessité de dégager une piste pour la prise en compte des stratégies des firmes face aux changements induits / *Analyse of European decision making process-related-game, place of social and economic players, necessity to find out new tracks of reflection on firm strategies with respect to induced changes*

Discussion / *Debates*

19. La circulation de la recherche et de l'innovation à travers les réseaux et ses conséquences sur les restructurations sur le marché européen : quelle place pour quels acteurs ? / *Dissemination of Research and Innovation through Networks and its Consequences on Restructuring on the European Market : Which Place for Which Actors ?*

B. Lundquist, F. Cadarossa (IUE)

20 - Les transformations de la réglementation européenne et leurs incidences sur les restructurations / *Changes in European Regulation and their Consequences on Restructuring*

- L'évolution de la politique industrielle / *Evolution of Industrial Policy*

E. Blas-Lopez (IUE)

- Le rôle ambigu des aides d'Etat / *The ambiguous Role of State Subventions*

J. De Beys (IUE)

- La transformation des services publics (exemple du secteur aérien) / *Changes Affecting Public Services (example of air sector)*

S. Guerard (IUE)

Evaluation des processus de ralentissement / d'accélération et des contreponds qui peuvent être proposés pour chaque thème / *Evaluation of deceleration / acceleration processes and of the counterweights that can be proposed for each topic.*

Discussion / *Debates*

II. Les obstacles à la mobilisation des politiques ou des mécanismes mis en place au niveau européen / *Obstacles to the Use of European Policies or European Legal Instruments*

21. Les obstacles à la mobilisation des fonds européens (structure, critères, accès des acteurs) / *Obstacles to the Use of European Funds (structure, criteria, actors' access)*

- Analyse des cas et du recours très limité à des fonds européens : analyse en négatif et, s'il y a lieu, en positif / liens avec la restructuration du secteur / *Analyse of case studies and of the very limited use of European funds : analyse of what lacks and, if justified, what does not lack / Links with restructuring in the sector*

Bases / *References* : Etudes C. Speiser (IUE)

Comment limiter les conséquences négatives des restructurations ? / *How to limit the negative consequences of restructuring ?*

22. Le rôle difficile du Comité d'Entreprise Européen (2^{ème} partie) / *The Difficult Role of the European Works Council (2nd Part)*

M. A. Moreau (IUE) – J. J. Paris (Alpha)

Groupe de discussion / *Discussion group*

III. Les perspectives / *Some Perspectives*

23. La citoyenneté sociale, la citoyenneté sociale européenne et les restructurations / *Social Citizenship, European Social Citizenship and Restructuring*

- La gestion des restructurations permet-elle le respect des enjeux de dignité des salariés ? Des exigences de démocratie sociale ? Permet-elle le respect des droits fondamentaux ? / *Is managing restructuring compatible with the respect of employees' dignity ? Does it meet the requirements for social democracy ? Is it compatible with the respect of fundamental rights ?*

- Quelles exigences en termes de « capacités » ? Avec quelles conséquences sur le plan des politiques européennes : exigence de dispositifs permanents pour répondre à des processus permanents, conditions / difficultés pour préserver les valeurs venant des droits fondamentaux / *Which demands in terms of « capabilities » ? With which consequences at the European policy level : demand for permanent measures to face permanent processes, conditions / difficulties to protect fundamental rights-related-values.*

C. Marzo (IUE)

Tous les cas / *All case studies*

24. Comment repenser l'idée de « gouvernance sociale » (Moc vs. dialogue social, rôle de la clause horizontale) ? / *How to think over and again the Idea of « Social Governance » ? (OMC vs. Social Dialogue and Horizontal Clause Role)*

P. Pochet (OSE)

Groupe de discussion / *Discussion group*

Conclusions : apports de la conférence pour les résultats d'AgirE et liens avec la conférence d'Essen (M. A. Moreau, P. Pochet) / *Conclusions : conference contribution to the outcome required for the AgirE Project and links with the Essen conference (M. A. Moreau, P. Pochet).*

Conférence des 28 et 29 juin 2007 (Essen)
Essen Conference (2nd-3rd 2007)

Les conséquences sociales des restructurations
Social Consequences of Restructuring

Conférence inaugurale à prévoir : autour, par ex., de la reconstruction de la gestion des restructurations face aux changements permanents et des exigences de dispositifs permanents / *Inaugural conference to prepare, for ex., on the reconstruction of restructuring management with respect to permanent changes and demands for permanent measures.*

I. Des politiques aux dispositifs, des dispositifs aux politiques : quelles leçons ? / From Policies to Concrete Measures and from Concrete Measures to Policies : which Lessons ?

24. La distance entre la stratégie européenne de l'emploi sur l'employabilité et les mesures prises dans le traitement des restructurations / *The Distance between the European Strategy of Employment on Employability and Treatment of Restructuring-Related-Measures*

- Politiques vs. réalités sur la mise en place de mesures favorisant l'employabilité (en particulier des séniors et populations vulnérables) / *Policies vs. realities regarding measures in favor of employability (in particular for seniors and vulnerable population segments).*

- Problèmes de la mobilisation des différents acteurs (position des syndicats, actions des acteurs publics, culture de l'entreprise, etc.) et des possibilités financières / *Problem to mobilise various social actors (trade unions, public players, corporate culture, etc.).*

- Pratiques innovantes / conditions / *Innovative practices / Conditions*

R. Pena Casas (OSE)

Tous les cas / *All case studies*

25. Les conditions permettant une limitation des conséquences sociales des restructurations / *Conditions limiting Social Consequences of Restructuring*

- Conditions tenant à la concertation sociale (conflictuelle / non conflictuelle) / *Conditions related to social concertation (conflictual / non conflictual)*

- Conditions tenant à la culture du management / histoire de l'entreprise / attachement à un territoire / *Conditions related to management culture / firm history / links with territory*

- Rôle des syndicats / *Role of trade unions*

- Evaluation des échecs / pratiques innovantes / *Evaluation of failures / innovative practices*

P. Michaud (Sodie)

En liaison avec Alpha et PCG / *In relationship with Alpha and PCG*

Idem tous les cas / *Idem for all case studies*

26. Construction des politiques et des mécanismes assurant la pérennité des trajectoires professionnelles (politiques publiques et mesures d'entreprise) / *Building up Policies and Mechanisms ensuring Career Continuity (public policies and corporate measures)*

- Régimes de flexicurity / security / transcurity : place des dispositifs institutionnels face aux pratiques d'entreprise / *Flexicurity / security / transcurity : place of institutional measures and firm practices*
- Rareté des constructions effectives de continuité des trajectoires professionnelles / *Scarcity of effective measures to ensure career continuity*
- Exigence de structures permanentes face aux processus permanents / *Demand for permanent structures to face permanent processes*
- Enjeux / propositions (?) / *Stakes / Recommendations (?)*

H. Bäckström (NIWL)

Voir projet MIRE (cas Ericsson, Saab) et analyse des insuffisances des cas / *See MIRE Project (Ericsson's, Saab's case studies) and analyse of lacks underlying in these case studies.*

27. Esquisse quantitative des résultats des restructurations, suivi et évaluation / *Quantitative Outcome, follow-up Measures and Evaluation Related to Restructuring*

- A partir des éléments donnés dans les cas et des analyses quantitatives de l'Observatoire de Dublin (si possible) / *On the basis of the information given in case studies and on the quantitative analyses of the Observatoire in Dublin (if possible)*
- *Problèmes du suivi / propositions / Follow-up measures-related-problems / Recommendations*

1. Esquisse à partir de l'analyse statistique / *Data Analysis*

T. Ward (Alphametrics)

2. Suivi et évaluation des actions / *Actions' Follow-up and Evaluation*

Alpha

Groupes de discussion / *Discussion group*

II. Les pratiques innovantes / *Innovative practices*

26. Les pratiques innovantes : relativité de la notion et critères généraux de l'innovation / *Innovative Practices : Relativity of the Notion and General Criteria for Innovation*

- Notion relative selon le cadre légal / institutionnel, le territoire, les synergies d'acteurs, cultures d'entreprise / *Relative notion according to legal / institutional framework, territory, actors' synergies, corporate cultures*
- Domaines plus particuliers de l'innovation / *More particular fields of innovation*
- Construction des partenariats (multi-acteurs, publics / privés) / *Building up partnership (multi-actors, public / private)*
- Nouvelles formes de mobilisation des acteurs / *New kinds of actors' mobilisation*
- Construction de solutions alternatives / *Building up alternative solutions*
- Mise en place de nouvelles formes de négociations / *Settling new ways of negotiation*
- Autres : à préciser / *Others : to be precised*

Analyse des conditions, impacts, évaluations et conséquences au plan européen / *Analyse of the conditions, impact, evaluations and consequences at the European level.*

Alpha

En liaison avec PCG, Sodie, Labour Asociados (R. Rodriguez) et GITP / *In relationship with PCG, Sodie, R. Rodriguez (Labour Asociados) and GITP.*

Groupe de discussion / *Discussion group*

III. Conclusions des conférences / *Conferences' conclusions*

Réunion du comité de pilotage à l'automne prochain / *Steering Committee meeting next Autumn*

27. La construction des typologies, en tant qu'outil de décision des politiques aux différents niveaux de régulation : difficultés et justifications théoriques / *Building up Typologies as a Policy Decision Making Tool at different Levels of Regulation : Difficulties and Theoretical Justifications*

Bases : travail déjà effectué, groupe de travail / *Reference : work already done, work team*

- Elaboration des modes d'anticipation proposés et des recommandations / *Building up Anticipation Schemes and Recommendations*