



Fiche synthèse étude de cas Zwickau

PN, le 8 nov. 06

- ✓ La région de Zwickau située dans le Land de Saxe (ex RDA), bénéficie d'une tradition industrielle automobile ancienne avec une main d'œuvre qualifiée. Par ailleurs, en terme de développement économique, et malgré un taux de chômage très élevé (18%), la Saxe a un des meilleurs rythmes de développement économique des nouveaux Länder. Le sud ouest de la Saxe est constitué en cluster automobile autour des villes de Zwickau et de Chemnitz. Le développement régional est bien organisé sur le plan institutionnel avec une agence de développement mise en place par les autorités locales. Des acteurs majeurs de l'industrie automobile, comme Volkswagen (VW), mais également de nombreux équipementiers et sous traitants, sont implantés dans la région. Les structures de concertation et de coordination de l'action économique mais aussi les syndicalistes (IG Metall) ont adopté une démarche proactive de développement économique.
- ✓ Dans ce contexte relativement favorable, la directive européenne sur les recyclages des véhicules automobiles en fin de vie et sa transposition dans la législation allemande est perçue comme une opportunité à saisir par les acteurs locaux, qui anticipent donc un potentiel de développement avec des emplois à la clé en s'appuyant sur la vocation automobile affirmée du bassin d'emploi. Une association est créée à cet effet par un syndicaliste d'IG Metall qui regroupe également les autorités locales, l'agence de développement économique et le centre de formation de VW. Un prospect de 1866 chômeurs ayant les qualifications requises est ciblé sur le bassin d'emploi.
- ✓ L'objectif de l'association est de permettre la création d'une usine innovante répondant aux normes les plus récentes en matière de recyclage automobile. Ce nouveau site pourrait intégrer les petites entreprises locales de recyclage automobile qui n'ont pas la taille critique pour s'en sortir seules. Le marché du recyclage ne se trouve en effet pas dans une très bonne situation en Allemagne : baisse des volumes traités, circuits officieux, problèmes d'investissements coûteux pour nombre de petites entreprises du secteur afin de se mettre aux normes.... Par rapport à l'existant, le projet élaboré (en cours d'élaboration ?) permet d'intégrer les technologies les plus modernes favorisant l'emploi de toutes les catégories de salariés, des plus jeunes aux plus âgés (ce point semble important pour les syndicalistes impliqués dans le projet). Des fonds européens (FEDER, FSE) pourraient être sollicités. Cependant à l'été 2006, VW, qui est le grand constructeur présent dans le bassin, a retiré son soutien au projet en raison du recours à un autre site de recyclage de grande capacité situé à Leipzig.
- ✓ L'opération ici étudiée apparaît comme une tentative de dynamiser une activité en devenir en s'appuyant sur les avancées de politique européenne en matière de protection de l'environnement.