



## Fiche synthèse étude de cas EA

PN, le 16.oct. 06. Version 2.

- ✓ EA équipementier majeur de l'industrie automobile est progressivement devenu ces dernières années un fournisseur de sous ensembles complets dans divers domaines pour les constructeurs automobiles... il a de fait accompagné le long processus de désintégration verticale des constructeurs. EA dispose de nombreux sites industriels dans le monde avec une tendance au rapprochement des sites de montage de ses clients. Le groupe a lui-même recours à plusieurs niveaux de sous-traitance pour les pièces primaires. Les marchés automobiles occidentaux sont matures avec une concurrence très vive et le développement de stratégies de niche des acteurs... ils restent déterminants en termes de volumes. Les marchés émergents sont en fort développement, avec cependant des situations contrastées selon les zones géographiques (PECO vs Asie du Sud Est).
- ✓ EA est organisé en différentes branches dont celle dédiée à « l'électronique & aux systèmes de liaisons ». La production de câblages est rattachée à cette activité. Il s'agit d'une production à faible valeur ajoutée (la production de faisceaux électriques) avec des technologies peu élaborées et essentiellement consommatrice de main d'œuvre... le coût de celle-ci devient donc un critère déterminant. EA a décidé de délocaliser cette activité essentiellement des sites européens (France, Espagne, Portugal et Italie) vers les pays du Maghreb entre 2000 et 2004 après épuisement de certains « filons » d'abaissement des coûts de production (par exemple, utilisation de main d'œuvre carcérale en Espagne).
- ✓ La restructuration se traduit par conséquent par la fermeture de sites : 3 sites (dont une ancienne usine RENAULT) de fabrication sur 4 en France sur 2000/2002 ; 1 site catalan en 2003 ; enfin en 2004, 1 site sur 2 au Portugal (Douro, dont la décroissance a été amorcée l'année précédente), fermeture d'un site en Galice et de 2 sites italiens (Basilicata et Piemonte). Il reste à ce jour un site en France, 1 en Italie, 1 au Portugal et 1 en Espagne.
- ✓ Dans les 4 pays impactés par la restructuration, les pratiques de EA sont caractérisées par l'absence d'anticipation partagée avec les différents acteurs aussi bien à l'intérieur (représentants des salariés) qu'à l'extérieur de l'entreprise (acteurs du développement local). Ceci aussi bien sur le plan stratégique qu'opérationnel, une fois la décision annoncée de fermer les sites. Le mode de gouvernance du groupe est très centralisé et les directions locales de sites sont clairement négligées et par conséquent ne s'impliquent pas dans les dynamiques locales qui peuvent se développer.
- ✓ Le cas EA se caractérise bien par l'absence de cadre concerté et d'approche coopérative dans la conduite des opérations de fermeture.... Les outils d'accompagnement social déployés semblent activés dans l'urgence de la crise et le traumatisme apparaît comme très fort. Finalement le seul aspect innovant qui mérite d'être mis en avant est celui de l'implication significative du Comité d'entreprise européen (démarche proactive de ses membres) dans la procédure d'information consultation sur une restructuration de dimension européenne. Cet engagement du CEE permet avec l'appui de l'expert qui l'assiste d'avoir une approche d'ensemble du processus et de ces implications.